

## Sesión 2:

### Perfil organizativo 5: el Donante X

#### Texto para participantes (1 página)

#### **Seguridad alimentaria y nutrición**

Su mandato con respecto a la situación de emergencia existente en Ciudad del Sur consiste en realizar una labor conjunta con la unidad dedicada a cuestiones alimentarias y de nutrición del Ministerio de Sanidad para:

- determinar el estado nutricional de la población;
- intervenir cuando sea necesario para hacer posible que la población pueda vivir con dignidad.

El Donante X, que en los círculos internacionales es conocido como una "entidad de rango intermedio", se encuentra en su país bajo una presión política y social cada vez mayor. En dicho país ha habido un movimiento hacia la derecha en el abanico de partidos políticos, lo que ha significado que el público y varios medios de comunicación cínicos han insistido en pedir resultados más claros en lo que se consigue con el modesto presupuesto de ayuda internacional del país (¡exigiendo a la vez que sea reducido!). Como Domistán es un beneficiario importante de fondos del Donante X, esta entidad ha experimentado con un estilo más operativo que da cabida a una agenda doble orientada hacia realizar aportaciones y además dar publicidad a los resultados mediante imágenes que les son favorables difundidas en los medios de comunicación. En Domistán mismo, acaban de establecer una unidad de seguimiento de la nutrición.

El Donante X ha formado un proyecto conjunto sobre seguridad alimentaria y nutrición con el Ministerio de Sanidad. El representante local de ayuda humanitaria del Donante X trata de hacer uso de la unidad operativa de nutrición orientándola principalmente hacia el desarrollo de las capacidades del Ministerio de Sanidad.

Uno de los problemas organizativos es que hay miembros del poderoso grupo llamado *Amigos de Domistán*, que se dedican a ejercer presión dentro de la entidad Donante X, y que abogan por dedicar más fondos a aliviar el sufrimiento en Domistán. La actual administración está dispuesta a emprender actividades de carácter más directo en el país, pero insiste en un alto nivel de seguimiento y control de todos los fondos empleados, porque desea evitar posibles acusaciones de mal uso de dinero de los contribuyentes. Si bien es cierto que son los ejecutivos principales del Donante X a cargo del programa quienes dan el visto bueno a todos los gastos programáticos, el personal presente en el terreno que integra el equipo recientemente designado que se dedica a la nutrición está compuesto por jóvenes expertos técnicos que carecen de experiencia previa en funciones gubernamentales o internacionales.

---

#### **Tarea:**

- completar los "Términos de Referencia para la valoración inicial rápida de la situación de emergencia" en Ciudad del Sur con respecto al sector en que se trabaja
- identificar posibles fuentes de información para el propio equipo de valoración